

**Contrato de mandato sin representación de un administrador de proyectos para realizar la gestión integral, técnica, financiera, jurídica y administrativa de los recursos asignados a proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) ejecutados por terceros beneficiarios de convocatorias para el ecosistema CTI del Distrito de Medellín.**

N°	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Externo	Selección	Operacionales	La información suministrada por oferente es falsa, errónea o está desactualizada	El contratista no es idóneo para ejecutar el servicio contratado	2	4	6	Alto	Ruta N Medellín	Verificación cuidadosa de los documentos aportados por el contratista para acreditar su idoneidad	1	4	5	Medio	si	Ruta N Medellín	Planeación del Proceso de Contratación	Hasta su terminación	El grupo Jurídico debe verificar cuidadosamente los documentos aportados por el contratista antes de iniciar la selección del proveedor	Cada vez que se presente la necesidad
2	Específico	Interno	Ejecución	Operacionales	Existe el riesgo de que el proceso contractual no culmine a tiempo para permitir que el contratista participe en la etapa de coordinación de los planes	Esto puede limitar la apropiación técnica y operativa de los experimentos por parte del administrador, afectando la alineación con los objetivos, hitos y mecanismos de seguimiento	2	2	4	Bajo	Ruta N Medellín	Socialización al contratista de los planes de trabajo definidos.	1	1	2	Bajo	SI	Ruta N Medellín	Inicio del contrato	Hasta primer bimestre de ejecución	Validación previa con el contratista de que entiende los planes y tiene dominio para realizar el seguimiento correspondiente.	Según presentación de honorarios
3	Específico	Externo	Ejecución	Operacionales	Errores o deficiencias en entregables y productos que desarrolle el contratista. Debido al uso de información errada, desactualizada o en general por causas atribuibles al contratista.	Errores en la toma de decisiones por parte de RUTA N, basada en la información suministrada por el contratista. Incumplimiento en los tiempos de ejecución previstos.	2	4	6	Alto	Contratista	Proceso de selección riguroso para la búsqueda de un oferente de las mejores competencias. Contar con un plan de trabajo que permita establecer un orden y los recursos necesarios para el cumplimiento de las actividades del contrato. Contar con herramienta que facilite el uso de la información y seguimiento de las convocatorias de manera oportuna. Solicitud de Garantía única de	2	2	4	Bajo	SI	Ruta N Medellín + Contratista	Desde el proceso de selección	Hasta su terminación	Revisión de la ejecución de las actividades previo a las aprobaciones para los pagos	Según presentación de informes para pago
4	Específico	Externo	Ejecución	Operacionales	Que la empresa no cuente con el personal idóneo para el desarrollo del contrato	Insatisfacción de la necesidad, o prestación del servicio sin contraprestación (pago).	1	4	5	Medio	Ruta N Medellín + Contratista	Verificación cuidadosa de los documentos aportados por el contratista para acreditar la idoneidad del personal que estará al frente del proyecto y seguimiento a su participación. En caso de cambios solicitar que el profesional sea reemplazado por otro con las mismas competencias.	1	1	2	Bajo	no	Ruta N Medellín + Contratista	Inicio del contrato	Hasta su terminación	A través de los informes parciales que genere el supervisor del contrato	Reuniones frecuentes (mensuales o bimensuales) para seguimiento a la ejecución.
5	General	Externo	Ejecución	Operacionales	El contratista no realiza sus aportes al Sistema de Seguridad Social	Imposibilidad de continuar con la ejecución del Proceso de Contratación	1	4	5	Medio	Ruta N Medellín + Contratista	Revisión mensual de los aportes al Sistema de Seguridad Social por parte del supervisor del proceso antes de realizar el pago. Solicitud de pólizas para lo relativo al cumplimiento de estas obligaciones. Proceso de selección riguroso que permita la selección de un oferente de las mejores calidades.	1	2	3	Bajo	SI	Ruta N Medellín	Inmediato una vez se presente el evento.	Una vez es realizado el pago o en la terminación/licuidación del Proceso de Contratación.	Informes de supervisión	Mensual/fecha seguimiento
6	General	Externo	Ejecución	Regulatorios	Cambios regulatorios relacionados con el objeto contractual	Imposibilidad de continuar con la ejecución del Proceso de Contratación	1	2	3	Bajo	Ruta N Medellín + Contratista	Revisión del contrato con el fin de hacer las modificaciones necesarias para poder desarrollar el objeto contractual.	1	2	3	Bajo	SI	Ruta N Medellín	Inmediato una vez se presente el evento	Una vez se realicen los ajustes requeridos para hacer posible la continuación del desarrollo del objeto contractual	Informes de supervisión/requerimientos contratista	de Según la solicitud de algunas de las partes contractuales
7	Específico	Interno	Ejecución	Operacionales	Que la ejecución de los proyectos de investigación y desarrollo tecnológico a los que está asociada la administración de proyectos exceda el 2026	Incumplimiento al principio de planeación	2	4	6	Alto	Ruta N Medellín	Seguimiento riguroso a los tiempos de ejecución de los proyectos asociados a la administración, para que en caso de presentarse condiciones no controladas se realice ajustes en el cronograma o se evalúe en las instancias financieras y jurídicas de la Corporación medidas de gestión posibles. Definición de planes de trabajo del contratista con cada proyecto beneficiario; además, el establecimiento de un criterio de puntuación llamado Valor Agregado de puntúa herramientas de seguimiento y monitoreo en la propuesta. Con este se espera mitigar este riesgo. Solicitud de Garantía única de cumplimiento de las obligaciones; salarios prestaciones e indemnizaciones; y calidad del servicio.	2	4	6	Alto	SI	Ruta N Medellín	Inmediato una vez se presente el evento	Una vez se realicen ajustes a los proyectos o se tomen medidas de ejecución financiera y jurídica considerando el tiempo adicional requerido.	Informes de supervisión/requerimientos contratista	de Reuniones frecuentes (mensuales o bimensuales) para seguimiento a la ejecución.