



We are the
innovation's heart.

EL ABC DE LA INNOVACIÓN

Cómo está armada cada entrada

- En una frase: La definición más corta.
- La imagen: Una comparación con algo cotidiano para que la idea se vea, no solo se entienda.
- Para decirlo en voz alta: Una frase lista para usar en una entrevista, un correo o una conversación.

Aceleradora

accelerator

En una frase: Un programa con fecha de inicio y de cierre que le pone acelerador a una empresa que ya arrancó.

La imagen. Es el gimnasio con entrenador y fecha de competencia. La incubadora, en cambio, es la escuela: enseña a caminar. La aceleradora asume que ya caminas y te cronometra.

Para decirlo en voz alta: "Aceleramos empresas que ya venden, para que vendan en otros mercados."

Ángel inversionista

business angel / angel investor

En una frase: Alguien que pone plata propia en una empresa muy joven, cuando ningún banco la presta.

La imagen: No es un mecenas: es un socio que entra temprano, compra un pedazo de algo que todavía no existe del todo, sabiendo que lo más probable es perderlo.

Para decirlo en voz alta: Invierten su propia plata, muy temprano, y a cambio se quedan con una parte de la empresa.



+57 (4) 516 - 77 - 70



www.rutan.org

Complejo Ruta N
Calle 67 # 52 - 20
Piso 2 Torre A. Medellín - Colombia



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



We are the
innovation's heart.

Bootstrapping

bootstrapping

En una frase: Crecer con lo que uno mismo produce, sin plata de nadie más.

La imagen: Levantar la casa ladrillo por ladrillo con lo que entra cada mes. Se demora más y no se le debe nada a nadie.

Para decirlo en voz alta: Crecen con sus propias ventas: nadie más manda ahí adentro.

Capital de riesgo

venture capital (VC)

En una frase: Fondos que invierten plata de otros en empresas jóvenes, sabiendo que casi todas van a fallar.

La imagen: Funciona al revés del banco, el banco quiere que le devuelvan el préstamo con intereses y que nada raro pase mientras que el fondo de capital de riesgo asume que la mayoría de sus apuestas se pierde y que dos o tres tienen que crecer tanto que paguen por todas las demás.

Para decirlo en voz alta: Compran un pedazo de la empresa apostando a que crezca mucho, y en algún momento tienen que vender ese pedazo.

Capital semilla y pre-semilla

seed / pre-seed capital

En una frase: La plata para averiguar si la idea sirve, no para hacerla grande.



+57 (4) 516 - 77 - 70



www.rutan.org

Complejo Ruta N
Calle 67 # 52 - 20
Piso 2 Torre A. Medellín - Colombia



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



We are the
innovation's heart.

La imagen: Es el dinero de la primera cosecha de prueba, alcanza para sembrar un lote pequeño y ver si la tierra responde, pero nadie compra un tractor con capital semilla.

Para decirlo en voz alta: Es la primera plata de afuera, y sirve para responder si ¿esto le interesa a alguien lo suficiente como para pagarlo?

Compra pública innovadora

public procurement of innovation (PPI)

En una frase: Cuando el Estado compra una solución que todavía hay que inventar.

La imagen: La diferencia está entre pedir «cien canecas de basura» y pedir «una forma de que este barrio produzca menos basura». La primera compra un producto; la segunda abre un problema.

Para decirlo en voz alta: El Estado, en vez de comprar lo que ya existe, describe el problema y paga por la solución que funcione.

Corporate venturing

corporate venturing / corporate venture capital

En una frase. Cuando una empresa grande invierte en empresas chiquitas en vez de intentar copiarlas.

La imagen. La grande tiene clientes, plantas y permisos, pero se mueve despacio. La chica se mueve rápido y no tiene nada de eso. El trato es evidente cuando se dice así.

Para decirlo en voz alta: La empresa grande no compra el producto: compra estar cerca de quien lo está inventando.

CTel (Ciencia, Tecnología e Innovación)

STI — science, technology and innovation



+57 (4) 516 - 77 - 70



www.rutan.org

Complejo Ruta N
Calle 67 # 52 - 20
Piso 2 Torre A. Medellín - Colombia



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



We are the
innovation's heart.

En una frase: Tres cosas distintas metidas en una sigla: hacer ciencia, convertirla en tecnología y ponerla a cambiar algo.

La imagen: Ciencia es entender, tecnología es construir, innovación es que eso llegue a la vida de alguien. Un país puede ser bueno en la primera y malo en la tercera.

Para decirlo en voz alta: En vez de "proyectos de CTel", decir "proyectos que van desde la investigación hasta la solución en la calle".

Deep tech

deep tech

En una frase: Empresas que nacen de un hallazgo científico, no de una buena idea de negocio.

La imagen: La diferencia está entre inventar la receta y abrir el restaurante. Las dos cosas valen; solo la primera es deep tech, y se demora años más.

Para decirlo en voz alta: Su ventaja está en el laboratorio: la competencia no puede copiarla rápido porque tendría que hacer la misma investigación

Ecosistema de innovación

innovation ecosystem

En una frase: El conjunto de gente y organizaciones que hacen posible que una idea llegue a ser empresa.

La imagen: El plancton invisible sostiene todo lo demás y el arrecife concentra la vida en muy poco espacio, el mar no toma decisiones y un ecosistema de innovación sí.



+57 (4) 516 - 77 - 70



www.rutan.org

Complejo Ruta N
Calle 67 # 52 - 20
Piso 2 Torre A. Medellín - Colombia



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



We are the
innovation's heart.

Para decirlo en voz alta: Ninguna empresa nace sola: detrás hay universidades, clientes, inversionistas y programas públicos.

Escalabilidad y scaleup

scalability / scale-up

En una frase: Escalar es vender diez veces más sin gastar diez veces más.

La imagen: Una peluquería crece contratando más peluqueros: el doble de clientes cuesta el doble. Una aplicación atiende diez mil usuarios o un millón casi con el mismo servidor. La segunda escala; la primera, no. Ninguna de las dos es mejor: son negocios distintos.

Para decirlo en voz alta: El costo de atender al cliente número mil es casi el mismo que el del cliente número diez. Eso es escalar.

Exit (salida)

exit

En una frase: El momento en que el inversionista vende su parte y recupera, o no, su plata.

La imagen: Es el final del capítulo del inversionista, no el final de la empresa. A veces la empresa apenas empieza lo interesante cuando el fondo ya se fue.

Para decirlo en voz alta: El fondo vendió su participación. Eso es lo que pasó, y no dice nada por sí solo sobre el futuro de la empresa.

I+D+i

R&D&I

En una frase: Tres pasos: entender, construir y lograr que sirva.



+57 (4) 516 - 77 - 70



www.rutan.org

Complejo Ruta N
Calle 67 # 52 - 20
Piso 2 Torre A. Medellín - Colombia



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



We are the
innovation's heart.

La imagen: Investigación es descubrir que un material aguanta el calor. Desarrollo es fabricar con él una olla. Innovación es que esa olla esté en una cocina y alguien cocine mejor con ella. Sin el tercer paso, los dos primeros quedan en el papel.

Para decirlo en voz alta: Investigar es entender; desarrollar es construir; innovar es que eso llegue a cambiarle el día a alguien.

Incubadora

incubator

En una frase: Un programa que acompaña una idea hasta que se vuelve empresa.

La imagen: El vivero antes del trasplante: se controla el agua y la luz porque afuera todavía no sobrevive. El riesgo del vivero es evidente y vale para las empresas: una planta que nunca sale se acostumbra a la sombra.

Para decirlo en voz alta: Acompañamos ideas hasta que puedan salir a buscar clientes por su cuenta.

Innovación

innovation

En una frase: Algo nuevo o mejorado que ya está en uso y si no está en uso, todavía no lo es.

La imagen: La prueba es sencilla: ¿alguien lo está usando? Un prototipo premiado y guardado en una vitrina no es innovación. Una mejora aburrida en el proceso de una fábrica, que lleva ocho meses funcionando, sí lo es.

Para decirlo en voz alta: Innovar es que algo nuevo esté funcionando, no que se haya anunciado.



+57 (4) 516 - 77 - 70



www.rutan.org

Complejo Ruta N
Calle 67 # 52 - 20
Piso 2 Torre A. Medellín - Colombia



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



We are the
innovation's heart.

Innovación abierta

open innovation

En una frase: Dejar de asumir que toda la gente inteligente trabaja aquí adentro.

La imagen: Una empresa con mil ingenieros compite contra todos los demás ingenieros del mundo. La innovación abierta es aceptar esa cuenta y trabajar con gente de afuera en vez de contra ella.

Para decirlo en voz alta: Buscamos soluciones afuera en vez de intentar inventarlo todo adentro, y eso se firma.

MVP (producto mínimo viable)

minimum viable product

En una frase: La versión más pequeña de un producto que sirve para aprender algo real.

La imagen: No es un carro sin puertas: es una bicicleta. Las dos cosas llevan a alguien de un punto a otro, y solo una permite saber si la gente quiere moverse por esa ruta.

Para decirlo en voz alta: Sacamos una versión pequeña para aprender antes de gastar en la grande.

Patente y propiedad intelectual

patent / intellectual property

En una frase: Un trato con la sociedad: tienes veinte años de exclusividad y a cambio cuentas cómo lo hiciste.

La imagen: La patente no esconde el invento: lo publica. Cualquiera puede leerla, y esa es la parte que casi nadie cuenta. La exclusividad se paga con transparencia.



+57 (4) 516 - 77 - 70



www.rutan.org

Complejo Ruta N
Calle 67 # 52 - 20
Piso 2 Torre A. Medellín - Colombia



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



We are the
innovation's heart.

Para decirlo en voz alta: Registró la invención: nadie más puede fabricarla por veinte años, y a cambio la receta quedó publicada.

Product-market fit

product-market fit

En una frase: El momento en que el producto deja de necesitar convencer.

La imagen: Antes, la empresa persigue clientes. Después, los clientes vuelven solos y traen a otros. El cambio se nota en la caja, no en los aplausos.

Para decirlo en voz alta: Ya no tenemos que convencer a la gente: vuelve sola.

Ronda de inversión

funding round (Series A, B, C)

En una frase: Cada vez que una empresa vende un pedazo nuevo de sí misma para conseguir plata.

La imagen: No son niveles de un videojuego. Son socios nuevos que entran, y con cada entrada el pedazo de los fundadores se hace más pequeño, aunque la empresa valga más.

Para decirlo en voz alta: Consiguieron inversión vendiendo una parte de la empresa. Ahora tienen más socios y más presión.

Sandbox regulatorio

regulatory sandbox

En una frase: Un permiso temporal y vigilado para probar algo que la ley todavía no contempla.



+57 (4) 516 - 77 - 70



www.rutan.org

Complejo Ruta N
Calle 67 # 52 - 20
Piso 2 Torre A. Medellín - Colombia



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



We are the
innovation's heart.

La imagen: Una pista cerrada para probar el carro antes de soltarlo en la autopista. Hay velocímetro, hay observadores y hay hora de salida.

Para decirlo en voz alta: Los dejan probar bajo lupa, con pocos usuarios y por un tiempo definido.

Spin-off

spin-off

En una frase: cuando el laboratorio decide montar tienda.

La imagen: el conocimiento nació en una universidad pagada, en buena parte, con dinero público. La spin-off es el vehículo para que salga de allí sin que la universidad lo regale ni lo retenga.

Para decirlo en voz alta: La universidad investigó, y para que eso llegara al mercado creó una empresa de la que también es dueña.

Startup

startup

En una frase: una empresa joven que todavía está buscando cómo hacer plata de forma repetible y a gran escala.

La imagen: Una panadería nueva no es una startup: ya sabe cómo funciona el negocio de vender pan. La startup no sabe todavía, y por eso improvisa, prueba y cambia. Cuando encuentra la fórmula, deja de serlo.

Para decirlo en voz alta: Todavía están buscando el negocio. Cuando lo encuentren, van a ser simplemente una empresa.

Transferencia tecnológica



+57 (4) 516 - 77 - 70



www.rutan.org

Complejo Ruta N
Calle 67 # 52 - 20
Piso 2 Torre A. Medellín - Colombia



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



We are the
innovation's heart.

technology transfer

En una frase: sacar el conocimiento del laboratorio y ponerlo a trabajar, con contrato de por medio.

La imagen: mudar el conocimiento de casa. Hay inventario, hay firma y hay quien paga el arriendo. Lo difícil casi nunca es la mudanza: es ponerse de acuerdo en de quién son los muebles.

Para decirlo en voz alta: «El conocimiento pasó de la universidad a una empresa que lo va a usar, y eso se firmó.»

TRL (niveles de madurez tecnológica)

technology readiness levels

En una frase: una regla de 1 a 9 para decir qué tan lista está una tecnología.

La imagen: el 1 es «esto debería funcionar según la física». El 9 es «lleva dos años funcionando en la calle y nadie lo nota». Todo lo interesante y lo caro pasa entre el 4 y el 7, que es donde mueren la mayoría de los proyectos.

Para decirlo en voz alta: Está en la mitad de la escala: ya funciona en laboratorio, todavía no en condiciones reales.

Unicornio

unicorn

En una frase: una empresa privada que vale más de mil millones de dólares. Se llamó así porque era rarísima.

La imagen: el nombre era el chiste: en 2013 había tan pocas que parecían mitológicas. Hoy hay más de mil y el chiste dejó de funcionar. Y «vale mil millones» significa que alguien pagó a ese precio por un pedacito, no que ese dinero exista en una cuenta.



+57 (4) 516 - 77 - 70



www.rutan.org

Complejo Ruta N
Calle 67 # 52 - 20
Piso 2 Torre A. Medellín - Colombia



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



We are the
innovation's heart.

Para decirlo en voz alta: Alguien compró un pedazo a un precio que implica valorarla en mil millones de dólares. Eso es todo lo que dice la palabra.



+57 (4) 516 - 77 - 70



www.rutan.org

Complejo Ruta N
Calle 67 # 52 - 20
Piso 2 Torre A. Medellín - Colombia



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación